

# ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОФИЛЬ КРАСНОСЛОБОДСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА



преимущества 03

общая характеристика 04

социально-экономические показатели 05

занятость и доходы населения 06

ресурсная база 07

социальная инфраструктура 08

историко-культурное наследие 09

туризм 12

основные организации 14

ключевые компетенции 15

специализация района 16

реализуемые инвестиционные проекты 17

инвестиционные ниши 18

свободные инвестиционные площадки 20

меры господдержки 21

контакты 22

# ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОФИЛЬ КРАСНОСЛОБОДСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА

# ПРЕИМУЩЕСТВА КРАСНОСЛОБОДСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА



## РАЗВИТЫЙ АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ СЕКТОР ЭКОНОМИКИ

82% в объеме производства  
в 2023 году



## ТРАНСПОРТНАЯ ДОСТУПНОСТЬ

по территории района  
проходит автодорога  
«Подъезд к г. Саранск от  
автодороги М-5 «Урал»



## ВЫГОДНОЕ ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

Краснослободск расположен в 107 км к западу  
от г. Саранска и в 52 км к северу от ж/д ст.  
Ковылкино на линии Рязань- Сызрань



## БОГАТОЕ ЭТНОГРАФИЧЕСКОЕ НАСЛЕДИЕ



## НАЛИЧИЕ ВОДНЫХ И ЛЕСНЫХ РЕСУРСОВ

Лесами занято 20%  
площади района



## НАЛИЧИЕ ОБЪКТОВ ОЗДОРОВИТЕЛЬНОГО ТУРИЗМА

- дом отдыха Сивинь
- 4 детских оздоровительных лагеря



## СВОБОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛОЩАДКИ

3 brownfield

# ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КРАСНОСЛОБОДСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА

**21,5** тыс. чел



численность населения,  
2023 г.

**8,6** тыс. чел



население райцентра,  
2023 г.

**1 379,26** км<sup>2</sup>



площадь района

**71**



населённых пунктов

## транспортная доступность округа

### автотранспорт

подъезд к г. Саранск от  
автодороги М-5 «Урал»

Москва → Рязань → Пенза →  
Самара → Уфа → Челябинск

### авиатранспорт

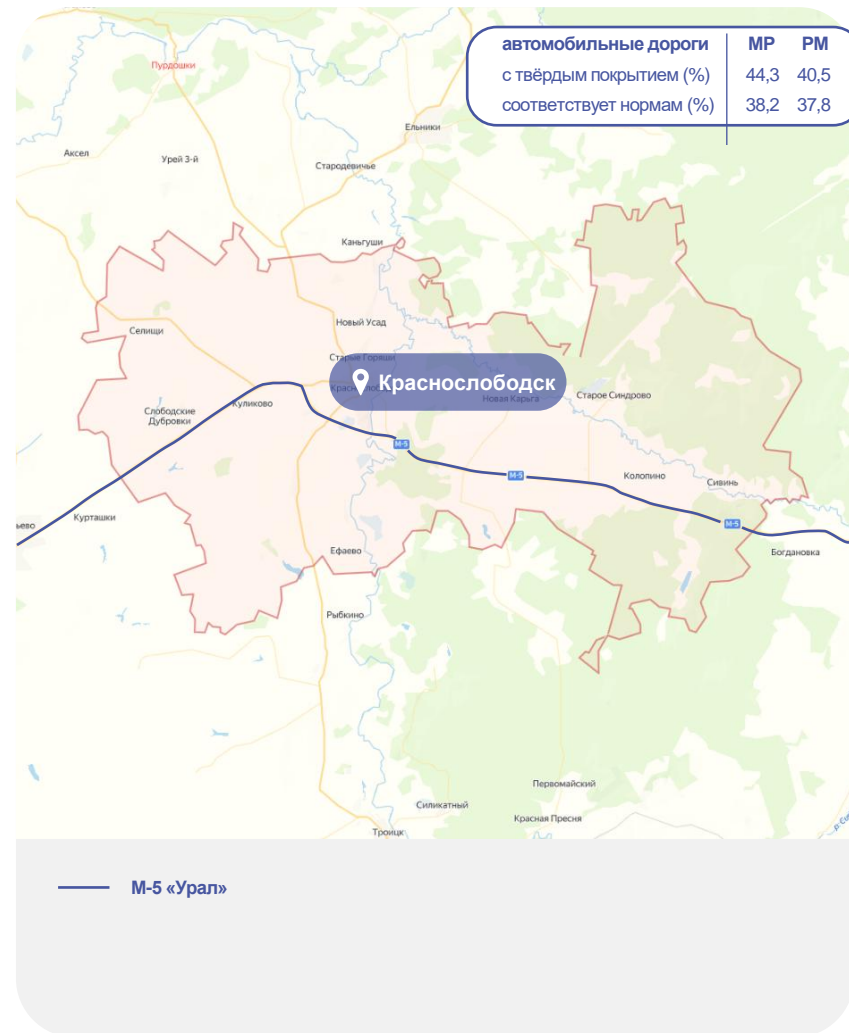
из аэропорта г. Саранск (107 км)

Москва, Санкт-Петербург, Сочи,  
Минеральные Воды, Казань,  
Махачкала, Анталья

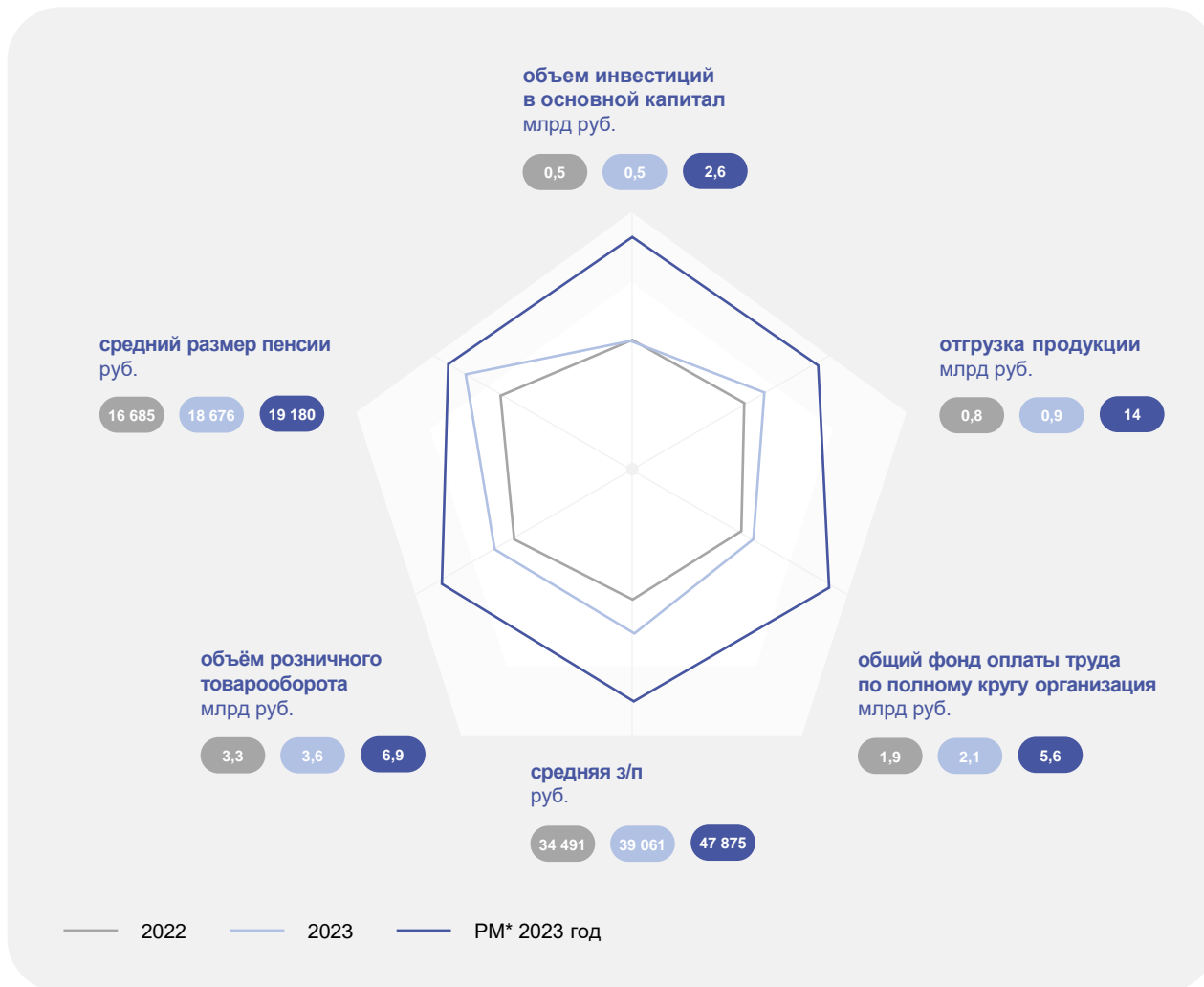
### ж/д

железнодорожная ветка ст.  
Ковылкино, расстояние 54 км

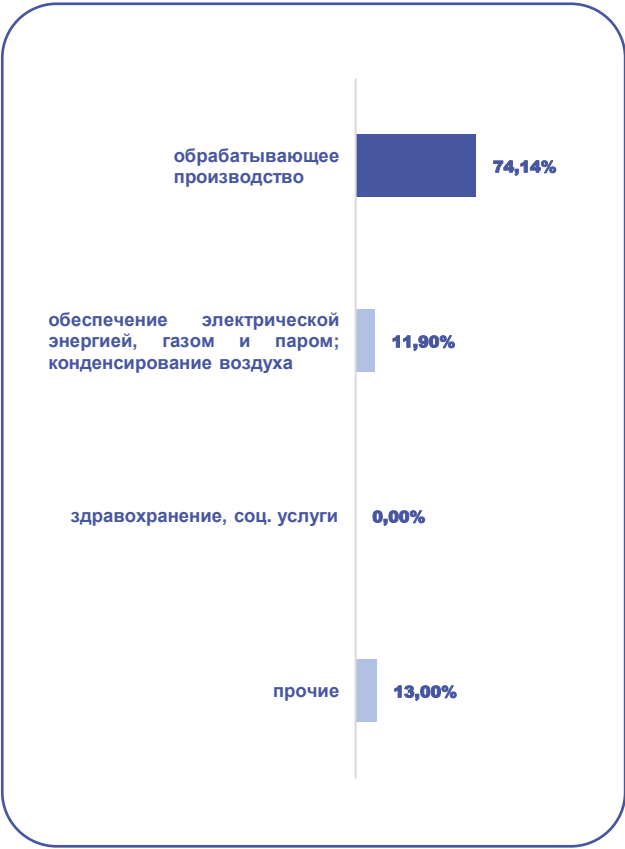
Самара → Москва



# СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ КРАСНОСЛОБОДСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА



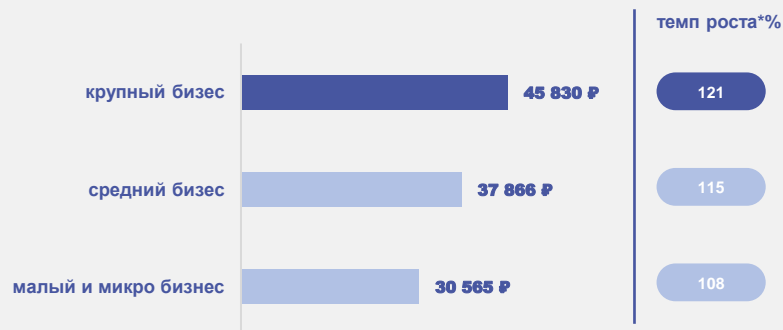
## СТРУКТУРА ОТГРУЖЕННОЙ ПРОДУКЦИИ ПО ВИДАМ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2023 ГОДУ (%)



\*В среднем на 1 муниципалитет Республики Мордовия

# ЗАНЯТОСТЬ И ДОХОДЫ НАСЕЛЕНИЯ

## СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА РАБОТНИКОВ



\*к 2022 году

ПОКАЗАТЕЛИ	Ед. ИЗМ	2022 ГОД	2023 ГОД
среднемесячная заработная плата одного работающего крупных и средних предприятий	руб.	34 491,0	39 061,0
	%	114,5*	113,6*
среднемесячная заработная плата по Республике Мордовия	руб.	41 135,3	47 875,3
реальная заработная плата	руб.	25 678,3	30 389,5
реальная заработная плата по Республике Мордовия	руб.	30 627,7	37 264,9

\*темп роста указан в процентах к предыдущему году

## СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА РАБОТНИКОВ ПО ОТРАСЛЯМ В 2023 ГОДУ



### 0,6%

регистралируемая  
безработица

0,5%

показатели по Республике Мордовия  
на 01.01.2024

### 81 чел.

безработные  
граждане\*

2059 чел.

показатели по Республике Мордовия  
на 01.01.2024

\*Нетрудоустроенные граждане на 01.01.2024

# РЕСУРСНАЯ БАЗА

## КЛИМАТ

### умеренно-континентальный



средняя температура:  
в январе -12°C, в июле + 19°C



в среднем по году  
9 дней в месяц идёт дождь

## МЕСТОРОЖДЕНИЯ И ПРОЯВЛЕНИЯ



**песок**  
(балластное сырье)



**суглинок**  
(кирпично-черепичное сырье)

## ЛЕСА И ПОЧВЫ

### общий запас 7,4 млн. м<sup>3</sup>



**хвойные породы**  
3,2 млн. м<sup>3</sup>



**лиственные**  
4,1 млн. м<sup>3</sup>



**спелые породы**  
2,9 млн. м<sup>3</sup>



### ПОЧВЫ

черноземы - их доля в структуре сельскохозяйственных земель — 34%  
серые лесные (32%)  
темные лесные (23%)  
дерново-подзолистые (12%)  
пойменные (15%)

## ЗЕМЛИ

### общая площадь 89,7 тыс. га



**земли с/х назначения**  
9,9239 тыс. га



**земли промышленности**  
0,1352 тыс. га

# СОЦИАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА



## ОБРАЗОВАНИЕ

<b>4</b> учреждений дошкольного образования	<b>461</b> <small>79,5%**</small> учащихся
<b>4</b> учреждений доп. образования	<b>1925</b> учащихся
<b>10</b> <small>18%*</small> учреждений школьного образования	<b>1622</b> <small>45%**</small> учащихся
<b>2</b> учреждений проф. образования	<b>912</b> учащихся
<b>0</b> учреждений высшего образования	- учащихся



## ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

<b>182</b> стационарных коек
<b>28</b> фельдшерско- акушерских пунктов
<b>4</b> амбулаторно- поликлинических учреждений
<b>4</b> стационарных учреждений



## СПОРТ

<b>1</b> ФОК
<b>1</b> ледовых арен
<b>2</b> бассейнов
<b>1</b> стадионов
<b>32</b> плоскостных спортивных сооружений



## КУЛЬТУРА И ИСКУССТВО

<b>19</b> клубных учреждений
<b>23</b> библиотек
<b>1</b> музеев
<b>1</b> кинозалов
<b>2</b> туристических маршрутов

\*уровень балансового износа зданий

\*\*заполняемость учреждений



# ИСТОРИКО-КУЛЬТУРНОЕ НАСЛЕДИЕ



РАЙОННЫЙ  
КРАЕВЕДЧЕСКИЙ  
МУЗЕЙ

(залы музея)



РАЙОННЫЙ  
КРАЕВЕДЧЕСКИЙ  
МУЗЕЙ

(залы музея)



РАЙОННЫЙ  
КРАЕВЕДЧЕСК  
ИЙ МУЗЕЙ

(залы музея)



РАЙОННЫЙ  
КРАЕВЕДЧЕСК  
ИЙ МУЗЕЙ

(залы музея)



РАЙОННЫЙ  
КРАЕВЕДЧЕСК  
ИЙ МУЗЕЙ

(залы музея)



РАЙОННЫЙ  
КРАЕВЕДЧЕСК  
ИЙ МУЗЕЙ

(залы музея)

88,2%\*\*



**6 300**  
человек

посетило музей в 2023 г.

103%\*\*



**137**  
экскурсий

проведено в 2023 г.

из них:  
129 пешеходных,  
8 выездных

110,6%\*\*



**2 912**  
человек

обслужено экскурсиями

индивидуальных  
посетителей — 534  
человека

## география туристов



- Саранск
- Москва
- Нижний Новгород
- Самара
- Мурманск
- Киров
- Санкт-Петербург
- Казань
- Иваново
- Екатеринбург
- Тюмень
- Чебоксары
- Благовещенск
- Саратов

\*\* Отклонение к прошлому году

# ИСТОРИКО-КУЛЬТУРНОЕ НАСЛЕДИЕ



«ЛАДЯМ КУД» -  
ДОМ ДРУЖБЫ



ДОМ КУПЦА  
ГУРЬЕВА



ЗДАНИЕ БЫВШЕГО  
СОБОРА В ЧЕСТЬ  
СВЯТОЙ ТРОИЦЫ



ДОМ КУПЦОВ  
НЕНУКОВЫХ



МУЖСКОЕ  
ДУХОВНОЕ  
УЧИЛИЩЕ



ДОМ КУПЦА  
МУРОМЦЕВА А.Д.



ДОМ  
ГРИШАКИНА



ДОМ  
ГЛАФИРЫ  
СОЛОВЬЕВОЙ



МУЖСКАЯ  
ГИМНАЗИЯ

# ИСТОРИКО-КУЛЬТУРНОЕ НАСЛЕДИЕ



**СИРОТСКИЙ ПРИЮТ И БОГАДЕЛЬНЯ ДЛЯ СТАРУШЕК**



**ДОМ КУПЦА СЕВАСТЬЯНОВА И.М.**



**ЗДАНИЕ ЗЕМСКОЙ БОЛЬНИЦЫ**



**ДОМ КУПЦА ГУРЬЕВА**



**ДОМ КУПЦА ШОЛОХОВА Н.Н.**



**СКЛАД КУПЦА ШОЛОХОВА Н.Н.**

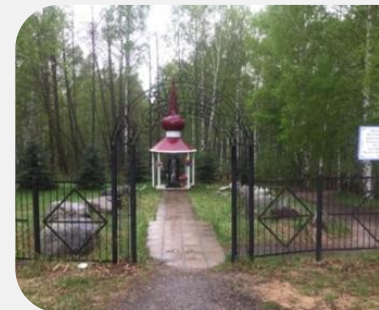


**УСПЕНСКИЙ ЖЕНСКИЙ МОНАСТЫРЬ**

(Краснослободская районная больница)



**ЕПАРХИЯ**



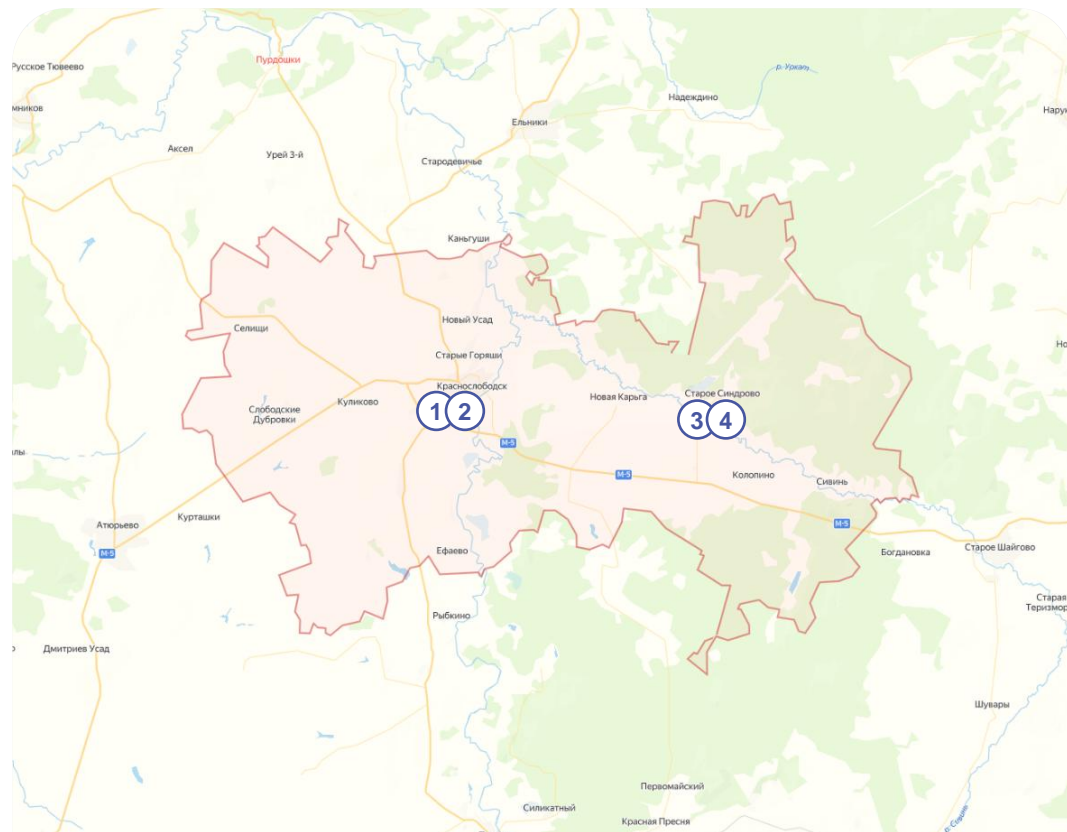
**«ЯВЛЕННАЯ» СВЯТОЙ ИСТОЧНИК**

# ТУРИЗМ

## ТУРИСТИЧЕСКИЕ МАРШРУТЫ

### ОРГАНИЗОВАНЫ ТУРИСТИЧЕСКИЕ ПЕШЕХОДНЫЕ И АВТОМОБИЛЬНЫЕ МАРШРУТЫ

- 1** Пешеходная экскурсия  
«От крепости Красная Слобода до г. Краснослободска»  
Она познакомит всех желающих с историей древнего города. Экскурсовод расскажет участникам экскурсии о крепости «Красная Слобода», об исторических зданиях вокруг Соборной площади.
- 2** Пешеходная экскурсия  
«Краснослободск сквозь призму веков»  
Экскурсионный маршрут стартует на улице Интернациональная. В ходе неспешной прогулки по историческим объектам города экскурсовод расскажет об основании крепости «Красная Слобода» и исторических зданиях вокруг площади, которая раньше носила названия Соборной. От улицы Темниковской (тоже старое название) маршрут пойдет до Успенского женского монастыря и территории Епархии Русской православной церкви.
- 3** Этнографическая экскурсия «Ладям куд» (Дом дружбы)  
Краснослободский р-н, с. Старое Синдрово.  
Экскурсия начинается с посещения русско-мордовского подворья, где переплетается мордовская и русская культура. Гости могут погрузиться в быт русско-мокшанской семьи, услышать традиционные песни, попробовать национальные блюда.
- 4** Святой источник «Явленная»  
Краснослободский р-н, с. Старое Синдрово.  
Назван в честь Николая Чудотворца, его образ люди увидели в воде.



# ТУРИЗМ

## ЗНАКОВЫЕ СОБЫТИЯ



**75 лет назад,**

в 1948 году в поселке Учхоз, на базе местного учебного хозяйства, была создана 3-х годичная агрошкола, готовящая агрономов. Это учебное заведение было расположено на территории Спасо-Преображенского монастыря. Сейчас – «Краснослободский аграрный колледж»



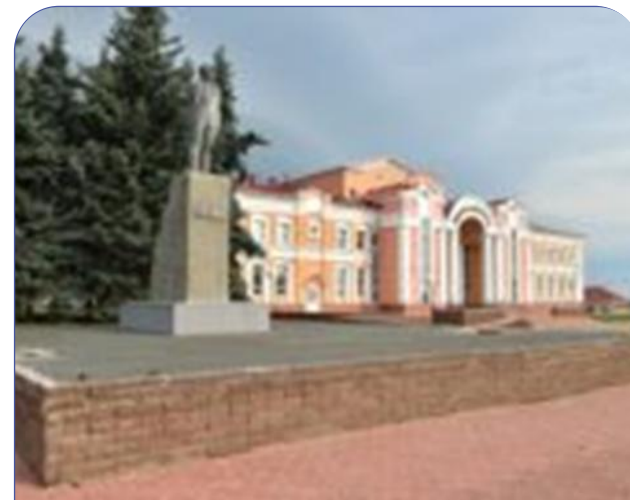
**215 лет**

**со дня основания в 1810 году Успенского женского монастыря.**



**220 лет**

**со дня рождения декабриста Апполона Васильевича Веденяпина**



**в 2025 году**

**ПЛАНИРУЕТСЯ**

- реконструкция площади Коммунаров

# ОСНОВНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

НАИМЕНОВАНИЕ КОМПАНИИ	СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ВЫРУЧКА млн. руб.	РАБОЧИЕ чел.
АО Краснослободский радиозавод	Основной вид продукции: водосчетчики бытовые холодной и горячей воды, гардинные крючки для карнизов, продукция для автопрома	130,8	124
ООО Завод «ПромМетИзделий»	Основным видом деятельности предприятия является производство строительных металлических конструкций и изделий, а также их частей: металлические шкафы, металлические стеллажи и др. мебель	586,7	195

# КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ



ООО ЗАВОД ПРОММЕТИЗДЕЛИЙ

на рынке более 10 лет

основная выпускаемая продукция: металлическая мебель

- объем производства – 586,7 млн. рублей
- 3 производственные площадки, общая площадь 10606,2 кв.м.

# СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ ОКРУГА И ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ

## СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ



СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

## ТРЕНД

производство зерна, мяса и молока

## ЭФФЕКТЫ

производство молока - 43,2 тыс. тонн  
производство мяса скота - 3,1 тыс. тонн  
производство зерна - 82,9 тыс. тонн

## РЕЗУЛЬТАТЫ

валовая выручка от реализации сельскохозяйственной продукции 4,3 млрд. рублей

в т.ч. по отраслям:

- «растениеводство» 1,9 млрд. руб.
- «животноводство» - 2,4 млрд. руб.



# РЕАЛИЗУЕМЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

НАИМЕНОВАНИЕ КОМПАНИИ	СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ИНВЕСТИЦИИ млн. руб.	СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ
 <p><b>ООО Завод ПромМетИзделий</b></p>	<p>Капитальные вложения на приобретение производственных площадей. Приобретение оборудования .</p>	<b>117,0</b>	<b>2024</b>
 <p><b>ООО Завод ПромМетИзделий</b></p>	<p>План модернизации завода на 2024-2025 года предусматривает закупку нового оборудования для расширения текущего производства, обеспечения новых производственных направлений промышленными мощностями и модернизацию текущего производства путем частичного обновления оборудования.</p>	<b>287,0</b>	<b>2025-2027</b>

# ИНВЕСТИЦИОННЫЕ НИШИ

## АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ СЕКТОР



1. Реконструкция имеющегося здания муниципальной собственности под овощехранилищами (или строительство овощехранилища)
2. Закупка плодоовощной продукции
3. Хранение, упаковка и поставка в торговые сети

## ОТКРЫТИЕ НОВОГО БИЗНЕСА



1. Создание сервисного центра по ремонту и обслуживанию сельскохозяйственной техники

# ИНВЕСТИЦИОННЫЕ НИШИ ПОДРАЗУМЕВАЮЩИЕ ИНТЕГРАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ\*

## РЕШЕНИЕ



СОЗДАНИЕ СЕРВИСНОГО ЦЕНТРА ПО РЕМОНТУ И ОБСЛУЖИВАНИЮ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ТЕХНИКИ

## ПРЕДПОСЫЛКИ

В районе осуществляют деятельность 8 сельскохозяйственных организаций: ООО АПО «Мокша», ООО «Плодовоягодный питомник», ООО «Хорошее дело», ООО «Магма ХД», ООО «Подкова 300», СХАП «Свободный труд», СХПК «Куликово», СХПК «Новокаргинский», три сельскохозяйственных потребительских перерабатывающих кооператива: «Весна», «Ресурс», «Синяковский», функционирует 16 крестьянское (фермерское) хозяйств. Имеется 9738 личных подворий.

## ПОЯСНЕНИЕ

Наличие техники в сельхозпредприятиях района на 01.01.2023 год составляет тракторы всего 173 единицы, комбайны 61 единица, грузовые автомобили - 87 единиц, прицепная техника. В структуре затрат сельскохозяйственных предприятий большую часть занимают запасные части и ремонт техники, в среднем по району затраты составили 110,2 миллионов рублей, почти 7% к общим затратам. Сельхозпредприятия несут дополнительные финансовые нагрузки в результате транспортировки запасных частей для ремонта в другие регионы.



РЕКОНСТРУКЦИЯ ИМЕЮЩЕГОСЯ ЗДАНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ ПОД ОВОЩЕХРАНИЛИЩАМИ (ИЛИ СТРОИТЕЛЬСТВО ОВОЩЕХРАНИЛИЩА), ЗАКУПКА ПЛОДОВООЩНОЙ ПРОДУКЦИИ, ХРАНЕНИЕ, УПАКОВКА И ПОСТАВКА В ТОРГОВЫЕ СЕТИ

Производство картофеля в хозяйствах всех категорий за 2023 год по Республике Мордовия возросло на 5% и составило 264,0 тыс. тонны. Производство овощей открытого грунта составило 65,0 тыс. тонн. При норме потребления картофеля 90 кг в год на 1 чел. потребность в картофеле для жителей региона составляет 70,4 тыс. тонн. Потенциальная возможность реализации картофеля в другие регионы составляет 193,6 тыс. тонн. При норме потребления овощей 50 кг в год на 1 чел, потенциальная возможность для реализации составляет 30,0 тыс. тонн.

Имеющиеся в регионе овощехранилища АО «Тепличное» мощностью 9,0 тыс. тонн, КФХ «Од Азор» Атяшевский муниципальный район мощностью 4,0 тыс. тонн, ГУП РМ «Луховское» г. Саранск мощностью 1,0 тыс. тонн расположены в западной части республики и предназначены для собственной выращенной продукции. В его восточной части овощехранилища отсутствуют.

\*Данные решения выбраны на основе сфер деятельности предприятий, возможностей интеграций и потенциалу развития популала компаний и отраслей

# СВОБОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛОЩАДКИ

3

ИНВЕСТИЦИОННЫХ  
ПЛОЩАДОК

3 Brownfield

## ТАРИФЫ



нет  
горячая вода (м<sup>3</sup>)



38,89 руб.  
холодная вода (м<sup>3</sup>)



31,95 руб.  
водоотведение (м<sup>3</sup>)



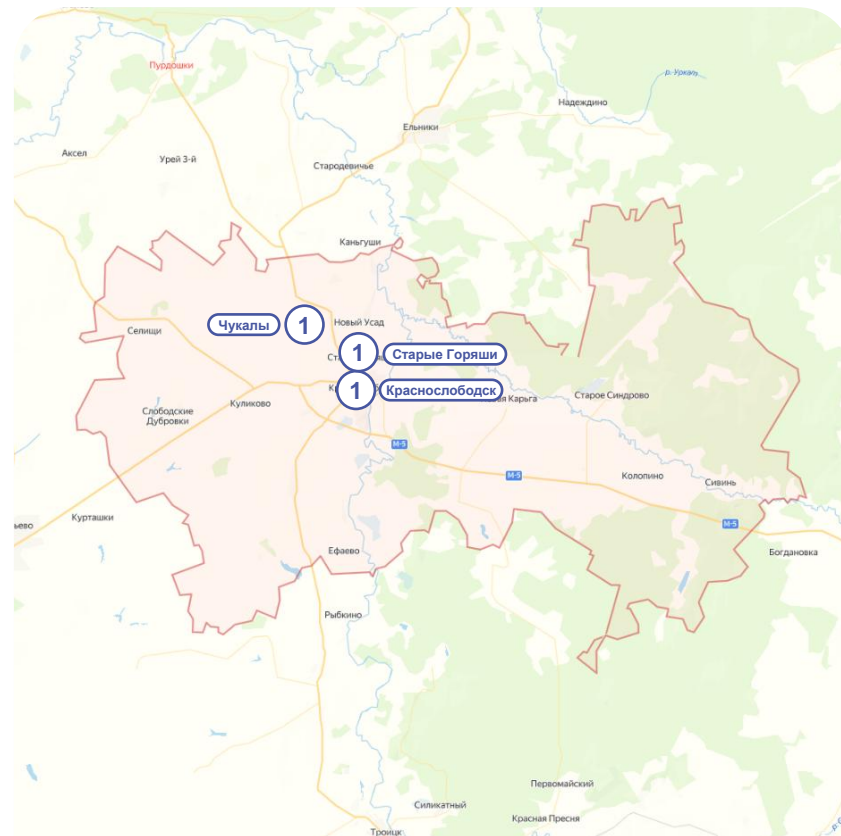
9,60 руб.  
природный газ (м<sup>3</sup>)



11,06 руб.  
электроэнергия (кВт ч.)



нет  
отопление (за ед. энергии)



количество свободных  
инвестиционных площадок



Ознакомиться с подробной информацией о площадках, точках подключения, ресурсных мощностях, транспортной и инженерной инфраструктуре можно на сайте <https://map.investrm.ru>

# МЕРЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ



КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ  
РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ

КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ  
РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ

НЕФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА

[investrm.ru](http://investrm.ru)



МИНИСТЕРСТВО  
ЭКОНОМИКИ, ТОРГОВЛИ  
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ

ГРАНТЫ И СУБСИДИИ

[mineco.e-  
mordovia.ru](http://mineco.e-mordovia.ru)



МИНИСТЕРСТВО  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ, НАУКИ  
И НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ  
РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ

ГРАНТЫ И СУБСИДИИ

[i-mordovia.ru](http://i-mordovia.ru)



МИНИСТЕРСТВО  
СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ

ГРАНТЫ И СУБСИДИИ

[agro.e-mordovia.ru](http://agro.e-mordovia.ru)



Технопарк-Мордовия

АУ «ТЕХНОПАРК-  
МОРДОВИЯ»

НЕФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА

[technopark-  
mordovia.ru](http://technopark-<br/>mordovia.ru)



ЦЕНТР «МОЙ БИЗНЕС»  
РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ

НЕФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА

[mbrm.ru](http://mbrm.ru)



ЦЕНТР ПОДДЕРЖКИ  
ЭКСПОРТА  
РЕСПУБЛИКИ  
МОРДОВИЯ

НЕФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА

[mordoviaexport.ru](http://mordoviaexport.ru)



ФОНД РАЗВИТИЯ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ

ФОНД РАЗВИТИЯ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ

КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

[frprm.ru](http://frprm.ru)



Фонд поддержки  
предпринимательства  
Республики Мордовия  
Микрокредитная компания

Микрокредитная компания  
ФОНД ПОДДЕРЖКИ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ

КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

[fpprm13.ru](http://fpprm13.ru)



АУ «ГАРАНТИЙНЫЙ ФОНД  
КРЕДИТНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ»

ГАРАНТИИ И ПОРУЧИТЕЛЬСТВА

[gfkorm.ru](http://gfkorm.ru)



АГЕНТСТВО  
ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ  
РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ

АУ «АГЕНТСТВО  
ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ  
РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ»

НЕФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА

[i-mordovia.ru](http://i-mordovia.ru)



ЦЕНТР ИННОВАЦИЙ  
СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ  
РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ

НЕФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА

[binkrm.ru/node/2405](http://binkrm.ru/node/2405)



МОИ  
документы  
государственные  
и муниципальные услуги

МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР  
ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ  
ГОСУДАРСТВЕННЫХ И  
МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ

НЕФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА

[mfc13.ru](http://mfc13.ru)

# КОНТАКТЫ

## АДМИНИСТРАЦИЯ КРАСНОСЛОБОДСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ

📍 431260 РМ, г. Краснослободск, ул. Интернациональная, д 64

☎ + 7 (83443) 2-14-10

✉ [krsnadm@e-mordovia.ru](mailto:krsnadm@e-mordovia.ru)

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ УПОЛНОМОЧЕННЫЙ

**Горбылев Александр Николаевич**

Первый заместитель главы Краснослободского муниципального района по промышленности, строительству, связи и жилищно-коммунальному хозяйству

